

## ELEKTRĖNŲ ŠEIMOS NAMŲ 2021-2023 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### I. ĮSTAIGOS VIZIJA

Elektrėnų šeimos namai – tai visuomenės poreikius tenkinanti įstaiga, dirbanti vaiko ir soc. rizikos šeimos gerovei ir teikianti aukštos kokybės socialines paslaugas ne tik vaikams bet ir neįgaliesiems, siekianti vaiko globos sistemą paversti sistema, kurioje visokeriopai stengiamasi padėti vaikui ir šeimai išlikti kartu, jei tai geriausiai atitinka vaiko interesus. Užtikrinti vaiko gerovę, saugumą, siekiant pozityvios jo socializacijos ir integracijos į visuomenę, skatinant visavertę asmenybės raišką.

### II. ĮSTAIGOS MISIJA

Elektrėnų šeimos namų misija – tenkinti visokeriopus našlaičių ir be tėvų globos likusių vaikų poreikius, atstovauti ir ginti jų teises bei teisėtus interesus, sudaryti sąlygas vaiko grįžimui į šeimą ir asmens socialiniam integravimuisi į visuomenę, užtikrinti saugią ir sveiką gyvenamąją aplinką, kurioje ugdytiniai realizuotų save, teikti pagalbą soc. rizikos šeimų vaikams, organizuoti užimtumą, teikti soc. įgūdžių pagalbą, sudaryti sąlygas neįgaliam asmeniui ugdyti ir stiprinti gebėjimus ir galimybes savarankiškai spręsti savo soc. problemas, padėti įveikti soc. atskirtį. Priimame ir mylime globojamą vaiką tokį koks jis yra. Kuriamo jaukią, šiltą kūrybinę erdvę – namus. Įtraukiame globojamus (rūpinamus) vaikus į įvairiausių veiklą, sudarome sąlygas protiniam ir fiziniam vystymuisi, perimti tautos kultūros pagrindus. Padedame globojamiems (rūpinamiems) vaikams atskleisti žmogiškąsias vertybes ir jomis grįsti savo gyvenimą, pasiruošti savarankiškam gyvenimui, sėkmingai integracijai į visuomenę.

### III. ĮSTAIGOS FILOSOFIJA

Mūsų įstaiga remiasi humanistinio ugdymo filosofija, kurios pagrindinės vertybės yra meilė ir pagarba globojamam vaikui, grožis, teisingumas ir gėris. Humaniškųjų vertybių ugdymui yra esmingai svarbu ir išlaikyti šias vertybes pabrėžiančią atmosferą, ką ir stengiasi padaryti mūsų įstaigos bendruomenė. Vaikai rado natūralų atvirumą ir imlumą estetinėms, etinėms, tautinėms ir dvasinėms vertybėms, todėl mūsų pareiga - dėti rimtas ir planingas pastangas viso vaiko galių plėtrai ir aukštųjų vertybių puoselėjimui. Vadovaudamiesi demokratiškumo, humaniškumo principais, garantuojame globojamų (rūpinamų) vaikų ir darbuotojų saugias darbo ir tobulėjimo sąlygas. Svarbiausia – pagarba vaikui, jo teisėms ir nepriklausomybei, darbuotojų reikšmingumo pripažinimas, jų kompetencijos ugdymas, asmeninės kompetencijos skatinimas.

### IV. ĮSTAIGOS VERTYBĖS

**Vaikas** - visur ir visada - pirmiausia vaiko interesai.

**Tolerancija** - kiekvieną priimame tokį, koks jis yra.

**Profesionalumas** - atsakingas požiūris į darbą ir aukšta kompetencija.

**Lankstumas** – naujovių priėmimas, klaidų pripažinimas, tobulėjimas.

## V. ĮSTAIGOS PRINCIPAI

- Pagarba, tolerancija ir dėmesys globojamiems (rūpinamiems) vaikams.
- Humaniškumas, demokratiškumas, tautiškumas, pilietiškumas, integralumas ir nuolatinis atsinaujinimas.
- Gerbti visų bendruomenės narių laisves ir teises.
- Bendravimas ir bendradarbiavimas įgyvendinant Elektrėnų šeimos namų politiką.

## VI. ĮSTAIGOS VYSTYMO STRATEGINIAI TIKSLAI

- Siekti globojamo (rūpinamo) vaiko asmenybės skleidimosi, ugdant savimi ir savo gebėjimais pasitikintį žmogų.
- Užtikrinti globos kokybę ir veiksmingumą.
- Užtikrinti kokybišką ir efektyvų paslaugų teikimą globiamiems (rūpinamiems) vaikams.
- Kokybiško globojamiems (rūpinamiems) vaikams pritaikyto maitinimo organizavimas.
- Plėtoti bendradarbiavimą su savivaldybės institucijomis, visuomeninėmis, religinėmis organizacijomis.
- Vykdyti globojamų (rūpinamų) vaikų elgesio korekcija, formuoti būtinus socialinius įgūdžius.
- Tobulinti strateginį valdymą.

## VII. APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

### IŠORĖS VEIKSNIAI.

**Politiniai veiksniai.** Elektrėnų šeimos namai (toliau – Šeimos namai) yra Elektrėnų savivaldybės įsteigta biudžetinė stacionari socialinių paslaugų įstaiga, finansuojama iš savivaldybės biudžeto, vykdanči valstybės ir savivaldybės deleguotas funkcijas socialinės paramos srityje, teikianti globos (rūpybos), ugdymo (mokymo, lavinimo, įgūdžių, gebėjimų ir vertybinių nuostatų formavimas) ir socialines paslaugas našlaičiams, be tėvų globos likusiems vaikams, kuriems nustatyta laikinoji ar nuolatinė globa (rūpyba), arba laikinai vaikų globos namuose apgyvendintiems vaikams tol, kol bus išspręstas jų gražinimo tėvams arba globos (rūpybos) nustatymo klausimas.

Vykdydami veiklą, Elektrėnų šeimos namai orientuojasi į Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos įgyvendinamas užimtumo ir socialinės politikos priemones.

**Ekonominiai veiksniai.** Ekonominiai sunkumai lemia įvairias socialines problemas: priklausomybę nuo alkoholio, narkotikų, nemažą savižudybių lygį ir pan. Svarbiausi uždaviniai ir toliau išlieka skurdo ir socialinės atskirties mažinimas. Šeimos namų finansavimas priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės būklės. Steigėjo skiriamų lėšų pakanka organizuoti veiklą. Elektrėnų šeimos namai turi paramos gavėjo statusą.

**Socialiniai veiksniai.** Socialinės apsaugos sistemos didelės įtakos turi socialiniai pokyčiai, demografinė situacija. Pagrindiniai paskutinių metų demografiniai pokyčiai yra: sumažėjęs gimstamumas, esantis gerokai žemiau ribos, galinčios užtikrinti kartų kaitą. Neigiamas gyventojų prieaugis, didėjantis apsigimimų skaičius, tradicinės šeimos institucijos transformacija, migracijos srautai. Šių pokyčių pasekmė – Lietuvos gyventojų skaičiaus mažėjimas. Gyventojų senėjimą didžiaja dalimi lemia gimstamumo mažėjimas ir vidutinės gyvenimo trukmės ilgėjimas. Didėjant pagyvenusiu žmonių daliai (senėjant amžiaus struktūrai), būtina laiku atlikti apsvarstytus visuomenės adaptavimo veiksmus praktiškai visose gyvenimo sferose. Visuomenės demografinis senėjimas verčia peržiūrėti ir naujiems poreikiams pritaikyti turimus visuomenės išteklius taip pat ir socialinėje srityje. Senstant populiacijai, mažėja dirbančių žmonių skaičius, didėja socialinių paslaugų ir globos poreikis ir tuo

pačiu išlaidos socialinei apsaugai. Gyventojų amžiaus struktūros pokyčiai įtakoja naujų socialinių problemų atsiradimą, auga poreikis teikti naujas socialines paslaugas. Visi į Šeimos namus atvykstantys vaikai yra iš Elektrėnų savivaldybės nefunkcionalių, socialinės rizikos šeimų. Beveik visi patyrę smurtą, prievartą, skurdą. Vaikų socialinė branda žymiai atsilikusi nuo fizinės. Dauguma apgyvendinamų vaikų vadovaujasi asocialiomis vertybėmis, emociškai išbalansuoti, neadekvačiai reaguojantys į aplinką, agresyvūs, nesilaikantys priimtinių elgesio normų. Šiems paaugliams suteikti reikiamą pagalbą sunku, nes jie atsisako siūlomos pagalbos ir konsultacijų, dažnai ignoruoja priimtus sprendimus, nesivadovauja specialistų rekomendacijomis.

Visuomenės nuomonė apie vaikų globos namuose gyvenančius vaikus yra prieštaringa. Vieni labai užjaučia vaikus, mano kad jie yra skriaudžiami, kiti nusiteikia priešišškai. Vertinant vaikų globos namuose gyvenančių vaikų elgesį pastebima, kad visuomenė ne visada vadovaujasi protingumo principais, nesilaikoma teisių – pareigų balanso principo, staigiai tikimasi šimtaprocentinio elgesio pokyčio.

**Technologiniai veiksniai.** Augant informacijos srautams ir vystantis kompiuteriniai technikai, kuriantis informacinei visuomenei, plintant IT panaudojimui tai tampa svarbiu iššūkiu darbuotojams. Informacinės visuomenės plėtra ir informacinių bei komunikacijos technologijų galimybės ne tik leidžia mažinti darbo sąnaudas, paspartinti darbo procesus, bet ir tobulinti teikiamų socialinių paslaugų kokybę, atsiranda galimybė operatyviai keistis informacija ir duomenimis su kitomis institucijomis. Vis didesnė gyventojų dalis turi galimybę naudotis šiuolaikinėmis informacinėmis, komunikacinėmis priemonėmis, o tai skatina klientų aptarnavimo ir paslaugų teikimo modernizavimą. Kiekvienose bendruomeniniuose namuose yra kompiuteriai, išmanieji telefonai, planšetiniai kompiuteriai, internetinė prieiga, televizorius, visa buitinė technika. Įstaiga turi automobilį, vaizdo projektorius, kompiuterius, žaidimų kompiuterį.

#### **IŠTEKLIAI (VIDAUS VEIKSNIAI).**

**Teisinė bazė.** Šeimos namai yra pelno nesiekiantis juridinis asmuo. Šeimos namai teikia socialines paslaugas našlaičiams ir be tėvų globos likusiems vaikams nuo 1 iki 18 metų. Elektrėnų šeimos namai (toliau Šeimos namai) – yra biudžetinė įstaiga, įregistruota 2015 m. sausio 1 d., įstaigos kodas 181631864. Adresas: Draugystės g. 3-1, LT-26111, Elektrėnai, Elektrėnų sav., Lietuvos Respublika. Steigėja ir savininkė nuo 2013-04-01 yra Elektrėnų savivaldybė. Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendina Elektrėnų savivaldybės taryba.

Elektrėnų šeimos namai savarankiškai ar/ir kartu su valstybės ar nevyriausybinėmis institucijomis ir/ar organizacijomis, kitais socialiniais partneriais, rengia ir įgyvendina socialines programas bei kitas socialines priemones, vykdo kitas Lietuvos Respublikos įstatymais, Vyriausybės nutarimais, steigėjo sprendimais ir kitais teisės aktais pavestas funkcijas, vadovaujasi Socialinių paslaugų katalogu, socialinių paslaugų įstatymu, higienos norma HN 124-2014, socialinės globos normų aprašu. Įstaiga turi patvirtintus ir įregistruotus nuostatus, maisto tvarkymo pažymą, licenciją socialinei globai teikti - institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) likusiems be tėvų globos vaikams, socialinės rizikos vaikams, sutvarkyti pastato ir žemės dokumentai jie užregistruoti juridinių asmenų registre. Parengti vidaus veiklą reglamentuojantys dokumentai.

**Naudojamos patalpos.** Draugystės g. 3-1, Elektrėnai, 2016 m. liepos mėn. 15 d. Elektrėnų savivaldybės administracija vadovaudamasi Elektrėnų savivaldybės tarybos 2016-06-29 sprendimu Nr. V.TS-134 perdavė Šeimos namams neatlygintinai naudotis savivaldybei nuosavybės teise priklausančias 84,03 m<sup>2</sup> gyvenamąsias patalpas (butą), Pergalės g. 45-4, Elektrėnai (patalpų unikalus Nr. 4400-0249-8237:6101), 2017 m. rugsėjo mėn. 12 d. Elektrėnų savivaldybės administracija vadovaudamasi Elektrėnų savivaldybės tarybos 2017-08-23 sprendimu Nr. V.TS-172 perdavė Šeimos namams neatlygintinai naudotis savivaldybei nuosavybės teise priklausančias 45,61 m<sup>2</sup> gyvenamąsias patalpas (butą) Sodų g. 8-2, Elektrėnai. Elektrėnų savivaldybės taryba priėmė sprendimą Nr. VI.TS-

128 „Dėl sutikimo reorganizuoti Elektrėnų savivaldybės Beičionių vaikų globos namus“. Elektrėnų savivaldybės Beičionių vaikų globos namai reorganizuoti jungimo būdu, t. y. prijungti prie Elektrėnų šeimos namų, kuriems perėjo visos Elektrėnų savivaldybės Beičionių vaikų globos namų teisės ir pareigos. 2019-12-31 įvykus reorganizacijai, kai prie Elektrėnų šeimos namų buvo prijungti Beičionių vaikų globos namai, Elektrėnų šeimos namams perduotas butas Bažnyčios g. 12-1,2, Beičionių k., Beičionių sen., Elektrėnai, Beičionių vaikų globos namų padalinys adresu Bažnyčios g. 9, Beičionių k., Beičionių sen., Elektrėnų sav. Elektrėnų savivaldybės administracija vadovaudamasi Elektrėnų savivaldybės tarybos 2019-12-11 sprendimu Nr. V.TS-167 perdavė Šeimos namams neatlygintinai naudotis savivaldybei nuosavybės teise priklausančias 78,10 m<sup>2</sup> gyvenamąsias patalpas (butą), Šviesos g. 5-60 (patalpų unikalus nr. 7997-0009-8019:0080), Elektrėnai. Butuose apgyvendinti Šeimos namų vaikai.

**Istaigos veiklos.** Pirmą – kita stacionarinė globos veikla, antra - nesusijusi su apgyvendinimu socialinio darbo su pagyvenusiais ir neįgaliais asmenimis veikla ir trečia veikla - vaikų dienos priežiūra.

**Organizacinė struktūra.** Elektrėnų šeimos namų struktūra suformuota pagal vykdomas funkcijas. Struktūrą sudaro: administracija, tiesiogiai su vaikais dirbantys personalas, techninis personalas. Direktoriaus įsakymu patvirtinta įstaigos valdymo struktūra. Darbuotojų pareigybės aprašymuose įvardijamas pavaldumas ir atliekamos funkcijos. Įstaigoje veikia: krizių valdymo komanda, individualių socialinių globos planų peržiūros komisija.

**Žmogiškieji ištekliai.** Darbuotojų pareigybių pavadinimai ir koeficientai yra suderinti su Elektrėnų savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriaus vedėju. Patvirtintas pareigybių skaičius - 40, dirba darbuotojų- 43.

**Planavimo sistema.** Elektrėnų šeimos namų darbo praktika yra pakankamai nusistovėjusi, personalas ją gerai žino. Iki šiol šeimos namai turėjo metinį veiklos planą, šeimos namų kompetencijoje esančius tikslus ir uždavinius. Elektrėnų šeimos namuose rengiami metiniai padalinių planai, specialistų veiklos planai. Elektrėnų šeimos namų veiklos planą, strateginį planą rengia direktorės įsakymu paskirta darbo grupė ir pateikia svarstyti įstaigos tarybai. Biudžeto sąmatą planuoja buhalterijos vyriausias buhalteris, direktorius. Kiekvieną dieną socialiniai pedagogai ir socialiniai darbuotojai nusimato ir vykdo dienos planus. Planavimas padeda efektyviai įgyvendinti įstaigos misiją, uždavinius.

**Finansavimo ištekliai.** Elektrėnų šeimos namai yra biudžetinė įstaiga, finansuojama iš savivaldybės biudžeto lėšų, globos išmokų, paramos gautos pagal vykdomus projektus, rėmėjų, 2 % paramos. Šeimos namai turi paramos gavėjo statusą. Gaunamą paramą panaudojame vaikų užimtumo, laisvalaikio reikmėms (apsilankymai muziejuose, koncertuose, edukacinėse programose, sporto varžybose ir pan.), kitiems vaikų poreikiams.

**Apskaitos tinkamumas.** Elektrėnų šeimos namų apskaita organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos Biudžeto sandaros įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tvarka, patvirtinta Lietuvos Respublikos finansų ministro, apskaitos politika patvirtinta direktoriaus įsakymu, ir kitais norminiais aktais: Vietos savivaldos įstatymas, biudžeto sandaros įstatymas, viešųjų pirkimų įstatymas, Socialinių paslaugų įstatymas. Elektrėnų savivaldybės tarybos sprendimais, socialinės apsaugos ir darbo ministro įsakymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas ir kitais teisiniais aktais.

**Ryšių sistema.** Elektrėnų šeimos namų aprūpinimas informacinėmis technologijomis yra pakankamas. Turime 3 laidinius telefonus, visi kompiuteriai prijungti prie internetinio ryšio UAB „Krena“. Bankų pavedimai, vietiniai ir mokėjimai bei kitos operacijos atliekamos, naudojant bankų internetinę sistemą. Globojamiems (rūpinamiems) vaikams, jų tėvams, kitiems vaikų globos namų bendruomenės nariams, visuomenei, žinios apie mūsų veiklą, skelbiamos vietos žiniasklaidoje, interneto tinklalapyje [www.elektrenuseimosnamai.lt](http://www.elektrenuseimosnamai.lt).

## Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<p>Šeimos namų atvirumas ir svetingumas;</p> <p>Dėmesys globojamų vaikų asmenybei ir socialinei raidai;</p> <p>Darbuotojai turi socialinio darbo pagrindus, kompetencijų ir didelę darbo patirtį;</p> <p>Ugdymo ir globos procesas organizuojamas įvairiomis kryptimis: projektai, kūrybiniai darbai, mokomosios-pažintinės ekskursijos, išvykos, veiklų pasirinkimas ir t.t.</p> <p>Gerėjanti šeimos namų materialinė bazė;</p> <p>Nusistovėjusios tradicijos;</p> <p>Pastovus tiesiogiai su vaikais dirbančio personalo profesinis tobulėjimas;</p> <p>Vaikų globos namų darbo procesai yra nusistovėję ir pažįstami darbuotojams. Jie žino savo pareigas ir atsakomybę;</p> <p>Racionalus materialinių ir finansinių išteklių naudojimas;</p> <p>Rengiami trimečiai strateginiai planai.</p> <p>Planingas prevencinis darbas.</p> <p>Pilnai užtikrinama kompleksinė pagalba, sprendžiant globojamų (rūpinamų) vaikų problemas.</p>	<p>Nėra sukurtos operatyviai ir efektyviai funkcionuojančios bendradarbiavimo sistemos su kitomis įstaigomis.</p> <p>Darbuotojų motyvacijos mažėjimas.</p> <p>Nedidelis darbo užmokestis ir ribotos galimybės skatinti ir motyvuoti darbuotojus materialiniais būdais neleidžia pritraukti profesionalių ir perspektyvių darbuotojų, o jau dirbančius vaikų globos namuose kvalifikuotus darbuotojus verčia ieškoti patrauklesnių darbo pasiūlymų.</p> <p>Didėjanti darbuotojų kaita.</p> <p>Jauni specialistai turi mažai žinių ir patirties kaip reikia dirbti su tėvų globos netekusiais, turinčiais emocijų ir elgesio sutrikimų, vartojančiais narkotines medžiagas vaikais.</p> <p>Apgyvendinami vyresnio amžiaus vaikai, turintys emocijų ir elgesio sutrikimų.</p> <p>Silpnas tarpinstitucinis bendravimas ir bendradarbiavimas sprendžiant nusikalsti linkusių vaikų problemas.</p> <p>Nėra parengtų ir patvirtintų rizikos vertinimo metodikų, skirtų darbui su delinkvetinio elgesio vaikais.</p>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Mažinti neigiamą globojamų (rūpinamų) paauglių nuostatą į vaikų globos namus.</p> <p>Gerinti šeimos namų mikroklimatą, komandinio darbo plėtojimą.</p> <p>Šeimos namai privalo išnaudoti visas galimybes, kad būtų plėtojamas ir gerinamas bendravimas, bendradarbiavimas su kitomis socialinės srities įstaigomis ir kitomis institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis, religinėmis bendruomenėmis ir kt.</p> <p>Narystė ES atvėrė galimybes pasinaudoti ES struktūrinių fondų finansine parama, keliant darbuotojų kvalifikaciją.</p> <p>Kasmet auganti ekonomika ir didėjantis BVP leidžia tikėtis geresnio finansavimo tiek iš Savivaldybės, tiek iš valstybės biudžeto.</p> <p>Didėja tarptautinio bendradarbiavimo galimybės.</p> <p>Sparčiai vystantis ir plečiantis informacinėms technologijoms, atsiranda vis daugiau galimybių</p>	<p>Didėjantis išūlus globojamų (rūpinamų) vaikų elgesys, kultūros, pagarbos suaugusiems stoka.</p> <p>Didelė emocinė įtampa darbe ir nedidelis atlygis.</p> <p>Apgyvendinami delinkvetinio elgesio paaugliai, linkę nusikalsti ar padarę nusikaltimus, turintys priklausomybių.</p> <p>Visuomenės, (o ir kitų institucijų bei specialistų) požiūris į socialinį darbą ir jo vykdytojus, yra paviršutiniškas ir nepakankamai palankus.</p>

<p>naudotis kitų institucijų duomenų bazėmis.</p> <p>Aktyviai ieškoti galimybių dalyvauti (teikti pasiūlymus) aktualių socialinės srities teisės norminių aktų rengime.</p> <p>Kadangi už socialinių paslaugų organizavimą ir teikimą didžiausia atsakomybė tenka šeimos namams, paliekama nemaža erdvė novatoriškai paslaugų plėtrai, šeimos namų savarankiškumas nėra ribojamas ir suteikiama galimybė teikti pasiūlymus.</p> <p>Reikėtų intensyviau ieškoti ir pritraukti lėšų iš įvairių rėmėjų, rengti kuo daugiau įvairių projektų.</p> <p>Palankus šeimos namų administracijos požiūris į inicijuojamus pokyčius, palanki orientacija į paslaugų kokybę ir jų standartizavimą.</p> <p>Informacijos sklaida, gerinant šeimos namų įvaizdį visuomenėje.</p> <p>Pakankamas dėmesys ir parama strateginiais veiklos, organizacijos plėtros klausimais iš vaikų globos namus kuruojančių socialinės apsaugos priežiūros departamento, funkcijų apibrėžtumas, pakankamas bendradarbiavimas ir koordinavimas gerina vaikų globos namų veiklos vykdymą ir vystymą.</p>	
---	--

## 2021-2023 METŲ VEIKLOS TIKSLAI, TURINYS, PRIEMONĖS

**1. Tikslas.** Siekti globojamo (rūpinamo) vaiko asmenybės skleidimosi ugdant savimi ir savo gebėjimais pasitikinti žmogų.

Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Laukiamas rezultatas	Lėšos	Laikas
1. Ugdyti pažinimo ir socialinės kompetencijos įgūdžius, pasitelkiant meninės raiškos veiklą	Tradicinių renginių organizavimas. Valstybinių švenčių renginių organizavimas	Aplinka formuojanti bendravimo, bendradarbiavimo įgūdžius	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023
2. Skiepyti pagarbą, toleranciją kitaip mąstančiam, atrodančiam, ugdyti pilietiškumą ir tautinę savimonę	Projektai, planuota veikla	Bendri renginiai atkreipiantys dėmesį į dorines vertybes: draugiškumą, toleranciją, pagarbą kitiems	Socialinių partnerių paslaugos, projekto lėšos, paramos lėšos	2021-2023
3. Plėtoti globojamų (rūpinamų) vaikų socialinę-kultūrinę	Projektai, programos, veiklos planai	Individualūs ir bendri renginiai	Projektų, programų globos	2021-2023

raišką, kaip vaiko prigimtinį siekį adaptuoti aplinkoje remiantis įgyta patirtimi			išmokų lėšos	
4. Tobulinti tiesiogiai su vaikais dirbančio personalo kompetencijas įvairioje veikloje	Mokymai, seminarai, kursai, projektai, metodiniai susirinkimai	Įgis naujų žinių, kurias galės pritaikyti tiesioginiame darbe	Žmogiškieji ištekliai, biudžeto lėšos	2021-2023
5. Analizuoti globos, ugdymo ir ugdymosi rezultatus	Susirinkimai, direkciniai pasitarimai, veiklos stebėseną, dokumentų kontrolė	Sėkmingas ir planuotas įstaigos darbas	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023
6. Organizuoti įvairią veiklą įstaigoje ir už jos ribų	Įvairios akcijos, parodos, renginiai	Ryšių plėtotė su socialiniais partneriais	Žmogiškieji ištekliai, paramos lėšos	2021-2023

**2. Tikslas.** Užtikrinti globos kokybę ir veiksmingumą.

Uždavinys	Priemonių pavadinimas	Laukiamas rezultatas	Lėšos	Laikas
1. Parengti neformaliojo ugdymo programas	Anketos, apklausos	Atlikti globojamų vaikų apklausą dėl neformaliojo ugdymo veiklų	Žmogiškieji resursai, biudžeto lėšos	2021 -2022
2. Organizuoti neformaliojo ugdymo veiklą atsižvelgiant į vaikų pageidavimus ir šeimos namų galimybes	Anketos, apklausos	Įvertinti kiekvieno vaiko sugebėjimus	Žmogiškieji resursai	2021-2023
3. Vykdyti globojamų vaikų elgesio korekciją ir formuoti būtinius socialinius įgūdžius sėkmingai integracijai į visuomenę	Sukurti ir taikyti elgesio korekcijos priemones	Vertinti vaikų elgesį, skatinti patiemis įsivertinti	Žmogiškieji resursai	2021-2023
4. Vykdyti žalingų įpročių prevenciją	Tyrimai, apklausos, anketavimas,	Įsivertinti priklausomybių paplitimą	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023

	prevenciniai užsiėmimai			
5. Vykdyti globojamų vaikų smurto ir patyčių prevenciją	Apklausa, dalyvauti programose, akcijose	Įsivertinti problemas	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023
6. Teigiamo elgesio formavimas	Tvarkos peržiūrėjimas, papildymas	Pasikeis vaikų elgesys, formuosis teigiamos nuostatos	Žmogiškieji resursai	2021-2023
7. Sistemingai teikti socialinę, pedagoginę, psichologinę pagalbą	Vykdyti vertinimą, tyrimus, konsultacijas	Kompetentinga, kompleksinė pagalba kiekvienam vaikui	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023
8. Tobulinti darbo organizavimo ir paslaugų teikimo dokumentaciją	Susisteminti dokumentus	Padės tinkamai vykdyti įstaigos planus	Žmogiškieji resursai, biudžeto išlaidos	2021-2023

**3. Tikslas.** Užtikrinti kokybišką ir efektyvų paslaugų teikimą globojamiems (rūpinamiems) vaikams.

Uždavinys	Priemonių pavadinimas	Laukiamas rezultatas	Lėšos	Laikas
1. Kvalifikuota asmeninė globa ir asmens sveikatos priežiūra kiekvienam globojamam vaikui	Teikti socialinę globą, atitinkančią kiekvieno asmens gebėjimus	Patenkinsim vaikų poreikius	Biudžeto lėšos, žmogiškieji resursai	2021-2023
2. Kasdieninio gyvenimo įgūdžių palaikymas, laisvalaikio organizavimas	Anketavimas, testavimas	Įšmoks organizuoti savo veiklas, įgys motyvaciją savarankiškai tvarkytis, tinkamai praleisti laisvalaikį	Žmogiškieji ištekliai, biudžeto lėšos	2021-2023
3. Buitinių paslaugų teikimas, aktyviai skatinant vaikų savipagalbos įgūdžius	Įtraukti vaikus į procesą	Gaus paslaugas, atitinkančias kiekvieno poreikius	Biudžeto išlaidos, žmogiškieji resursai	2021-2023



4. Kurti saugią, kiekvieno vaiko poreikius tenkinančią aplinką	Įtraukti visą bendruomenę į saugios aplinkos kūrimą	Kiekvienas vaikas gaus saugias sąlygas	Biudžeto lėšos, parama, žmogiškieji ištekliai	2021-2023
5. Sveikos gyvensenos įgūdžių formavimas.	Programos sukūrimas	Praplėstos sveikos gyvensenos ugdymo formos	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023

**4. Tikslas.** Kokybiško globojamiems (rūpinamiems) vaikams pritaikyto maitinimo organizavimas.

Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Laukiami rezultatai	Lėšos	Laikas
1. Sudaryti sąlygas sveikatai palankiai vaikų mitybai	Maitinti koringu, kokybiškai pagamintų maistu	Vaikai maitinamai sveikai	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023
2. Užtikrinti maisto saugą ir kokybę	Pateikti maistą kokybišką, įvairų, atitinkantį saugos reikalavimus	Gaus sveiką maistą	Žmogiškieji ištekliai	2021-2023
3. Ugdyti sveikos mitybos įgūdžius	Paskaita apie sveiką mitybą	Mokės suderinti maisto produktus, mokės pasigaminti sveikus patiekalus	Žmogiškieji ištekliai	2 kartus į metus

**5. Tikslas.** Plėtoti bendradarbiavimą su valstybės, savivaldybių institucijomis, visuomeninėmis, religinėmis organizacijomis.

Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Laukiami rezultatai	Lėšos	Laikas
1. Gerosios patirties sklaida ir perimamumas	Susitikimai su panašaus veiklos pobūdžio įstaigomis	Darbuotojai pasidalins gerąją darbo patirtimi, vaikai susipažins su kitomis įstaigomis	Žmogiškieji resursai	2021-2023
2. Keisti visuomenėje vyraujančių vaikų globos namų įvaizdį	Straipsniai vietinėje spaudoje	Pateiksime žinių apie vaikų globos namų veiklą	Žmogiškieji resursai	2021-2023
3. Naujų socialinių partnerių paieška ir ryšių plėtojimas	Kasmet pasirašyti po kelias bendradarbiavimo	Sudarysime sąlygas naujiems	Žmogiškieji resursai	2021-2023

	sutartis su naujais partneriais	ryšiams		
4. Rėmėjų pritraukimas	Naujų rėmėjų paieška ir pritraukimas į bendrą veiklą	Praplėsime rėmėjų ratą	Žmogiškieji resursai	2021-2023
5. Šeimos namų internetinio puslapio redagavimas, atnaujinimas, papildymas	Sisteminis aktualios informacijos sklaidymas	Informacijos apie šeimos namų veiklą sklaida	Žmogiškieji resursai	2021-2023

**6.Tikslas.** Vykdyti globojamų (rūpinamų) vaikų elgesio korekciją, formuoti būtinus socialinius įgūdžius sėkmingai integracijai į visuomenę.

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Laukiami rezultatai	Lėšos	Laikas
1. Taikyti elgesio korekcijos priemonės	Kas mėnesį vertinti globojamų (rūpinamų) vaikų elgesį, skatinant įsivertinimą	Mokysis įsivertinti savo elgesį	Žmogiškieji ištekliai	
2. Skatinti globojamus (rūpinamus) vaikus už pozityvų elgesį	Skatinti išvykomis, padėkomis	Bus motyvuoti netinkamą elgesį keisti tinkamu	Žmogiškieji ištekliai	
3. Vykdyti globojamų (rūpinamų) vaikų švietimą	Rengti paskaitas diskusijas, individualias ir grupines konsultacijas lytinio, teisinio, prekybos žmonėmis ir kitais aktualias klausimais	Gaus informacijos, mokės turimas žinias pritaikyti savo gyvenimo	Žmogiškieji ištekliai	
4. Vykdyti globojamų (rūpinamų) vaikų smurto ir patyčių prevenciją	Atlikti tyrimus, apklausas, reaguoti į kiekvieną smurto ir patyčių atvejį. Kiekvieną smurto ar patyčių atvejį fiksuoti, perduoti	100 proc., periodiškai (2 kartus per metus) bus apklausti vaikai	Žmogiškieji ištekliai	
5. Vykdyti globojamų (rūpinamų) vaikų žalingų įpročių prevenciją	Vykdyti tyrimus, apklausas, prevencinius užsiėmimus	Gaus žinių kaip atsisipirti žalingiems įpročiams	Žmogiškieji ištekliai	

**7. Tikslas. Tobulinti strateginį valdymą.**

<b>Uždavinys</b>	<b>Priemonės pavadinimas</b>	<b>Laukiami rezultatai</b>	<b>Lėšos</b>	<b>Laikas</b>
Stiprinti savivaldą	Per visuotinius darbuotojų susirinkimus, direkcinuose pasitarimuose. Įtraukti šeimos namų darbuotojus į dokumentų rengimą ir sprendimų priėmimą	Į savivaldos darbą įsilies kompetentingi darbuotojai	Žmogiškieji resursai	

### **VIII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS IR PRIEŽIŪRA**

Elektrėnų šeimos namai, 2021-2023 m. strateginiam planui įgyvendinti, metinį veiklos planą, specialistų metinius veiklos planus, pagal jų įgyvendinimo lygį koreguoja strateginį planą. Strateginio įstaigos plano įgyvendinimo priežiūra atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Elektrėnų šeimos namų direktorius pristato Šeimos namų strateginį planą visai vaikų namų bendruomenei per visuotinį susirinkimą. Tokiu būdu visi turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinamas strateginis planas, teikti siūlymus bei pageidavimus. Elektrėnų šeimos namų administracija stebi ir įvertina ar institucija įgyvendina strateginius tikslus, ar darbuotojai vykdo pavestas užduotis, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios, atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus. Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos vyriausias buhalteris stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos ir naudojamos lėšos.